

---

**RAPORT**

**Z DOSKONALENIA ZAWODOWEGO NAUCZYCIELI ZATRUDNIONYCH W SZKOŁACH I PLACÓWKACH OŚWIATOWYCH, DLA KTÓRYCH ORGANEM PROWADZĄCYM JEST SAMORZĄD WOJEWÓDZTWA ŁÓDZKIEGO ZA 2015 ROK**

**I. Podstawa prawna:**

- art. 41 ust. 1 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (tj. Dz. U. z 2016 r. poz. 486),
- art. 70a ust. 6 ustawy z dnia 26 stycznia 1982 r. Karta Nauczyciela (tj. Dz. U. z 2014 r. , poz. 191 ze zm.);
- § 6 ust. 2 rozporządzenia Ministra Edukacji Narodowej i Sportu z dnia 29 marca 2002 r. w sprawie sposobu podziału środków na wspieranie doskonalenia zawodowego nauczycieli pomiędzy budżety poszczególnych wojewodów, form doskonalenia zawodowego dofinansowywanych ze środków wyodrębnionych w budżetach organów prowadzących szkoły, wojewodów, ministra właściwego do spraw oświaty i wychowania oraz szczegółowych kryteriów i trybu przyznawania tych środków (Dz. U. z 2002 r. Nr 46, poz. 430);
- uchwała IV/41/15 Sejmiku Województwa Łódzkiego z dnia 27 stycznia 2015 r. w sprawie uchwalenia budżetu Województwa Łódzkiego na 2015 rok.(DZ. Urz. Woj. Łódz. z 2015r. poz. 1645).

Dofinansowaniem zgodnie z §2 Rozporządzenia Ministra Edukacji Narodowej i Sportu z dnia 29 marca 2002 r. w sprawie sposobu podziału środków na wspieranie doskonalenia zawodowego nauczycieli pomiędzy budżety poszczególnych wojewodów, form doskonalenia zawodowego dofinansowywanych ze środków wyodrębnionych w budżetach organów prowadzących szkoły, wojewodów, ministra właściwego do spraw oświaty i wychowania oraz szczegółowych kryteriów i trybu przyznawania tych środków (Dz. U. 2002 Nr 46, poz. 430), objęte są:

1. Organizacja doradztwa metodycznego dla nauczycieli, w tym koszty obniżenia wymiaru godzin zajęć, dodatkowych umów o pracę, dodatków funkcyjnych oraz podróży służbowych doradców metodycznych.
2. Organizacja szkoleń, seminariów oraz konferencji szkoleniowych dla nauczycieli, w tym nauczycieli zajmujących stanowiska kierownicze.
3. Przygotowanie materiałów szkoleniowych i informacyjnych.
4. Organizacja warsztatów metodycznych i przedmiotowych oraz innych form doskonalenia zawodowego wynikających z potrzeb edukacyjnych w Województwie Łódzkim.
5. Organizacja doskonalenia zawodowego nauczycieli szkoły lub placówki.
6. Szkolenie rad pedagogicznych.
7. Opłaty za kształcenie pobierane przez szkoły wyższe i zakłady kształcenia nauczycieli.
8. Opłaty za kursy kwalifikacyjne i doskonalące, seminaria oraz inne formy doskonalenia zawodowego dla nauczycieli skierowanych przez dyrektora szkoły lub placówki.
9. Koszty przejazdów oraz zakwaterowania i wyżywienia nauczycieli, którzy na podstawie skierowania udzielonego przez dyrektora szkoły lub placówki uczestniczą w różnych formach doskonalenia zawodowego, a w szczególności uzupełniają lub podnoszą kwalifikacje.

## II. Przyznane środki i ich podział

Plan dofinansowania form doskonalenia zawodowego nauczycieli na rok 2015, dla nauczycieli zatrudnionych w szkołach i placówkach oświatowych prowadzonych przez Samorząd Województwa Łódzkiego został przyjęty uchwałą Nr 241/15 Zarządu Województwa Łódzkiego z dnia 20 marca 2015 r. W dniu 24 marca 2015 r. uchwałą Nr 307/15 Zarządu Województwa Łódzkiego dokonano nowelizacji uchwały Nr 241/15, która polegała na dokonaniu stosownych zmian związanych z przeznaczeniem dofinansowania dla Wojewódzkiego Ośrodka Doskonalenia Nauczycieli w Zgierzu w wysokości 8.800 zł na organizację szkolenia dla kierowniczej kadry pedagogicznej.

Kolejna zmiana, której dokonano uchwałą Nr 642/15 Zarządu Województwa Łódzkiego z dnia 15 czerwca 2015 r. dotyczyła niewykorzystania przez Bursę Samorządu Województwa Łódzkiego w Łodzi oraz Sieradzkie Centrum Kształcenia Ustawicznego Województwa Łódzkiego w Sieradzu środków na doskonalenie zawodowe nauczycieli, a także w związku ze zmniejszeniem kosztu organizacji konferencji naukowo-metodycznej organizowanej przez Zespół Szkół i Placówek Kwalifikacji Zawodowych w Zgierzu. Niewykorzystane środki w wysokości 2.958 zł zostały przekazane Zespołowi Szkół i Placówek Kwalifikacji Zawodowych w Zgierzu w celu realizacji zaplanowanych form doskonalenia zawodowego nauczycieli.

Zmiana wprowadzona uchwałą Nr 1116/15 Zarządu Województwa Łódzkiego z dnia 6 października 2015 r. obejmowała przekazanie niewykorzystanych przez Szkołę Policealną Techniki Dentystycznej w Łodzi, Pedagogiczną Bibliotekę Wojewódzką im. prof. T. Kotarbińskiego w Łodzi oraz Centrum Kształcenia Ustawicznego Nowoczesnych Technologii w Łodzi środków na doskonalenie zawodowe innym placówkom.

Środki w wysokości 1.262 zł przekazano:

- Zespołowi Szkół i Placówek Kwalifikacji Zawodowych w Zgierzu w celu wykorzystania ich do realizacji zaplanowanych form doskonalenia zawodowego nauczycieli, tj. szkolenia z zakresu edukacji oraz warsztatów z zakresu sztuki,

- Centrum Kształcenia Ustawicznego Samorządu Województwa Łódzkiego w Łodzi na delegacje w ramach doskonalenia zawodowego,

- Wojewódzkiemu Ośrodkowi Doskonalenia Nauczycieli w Łodzi w celu wykorzystania ich do realizacji zaplanowanych form doskonalenia zawodowego nauczycieli, tj. szkoleń z zakresu pomocy psychologiczno-pedagogicznej oraz tworzenia prawa wewnątrzszkolnego. Kwotę niewykorzystaną przez Pedagogiczną Bibliotekę Wojewódzką im. Prof. Tadeusza Kotarbińskiego w Łodzi w wysokości 900,00 zł na organizację konferencji przekazano Wojewódzkiemu Ośrodkowi Doskonalenia Nauczycieli w Zgierzu w celu organizacji szkolenia dla kierowniczej kadry pedagogicznej.

Ostatnia zmiana wprowadzona Uchwałą Nr 1254/15 Zarządu Województwa Łódzkiego z dnia 3 listopada 2015 r. była związana z nieuruchomieniem wskazanego we wniosku do planu dofinansowania form doskonalenia zawodowego nauczycieli na rok 2015 Bursy Samorządu Województwa Łódzkiego w Sieradzu kierunku studiów podyplomowych oraz niewykorzystaniem przez Bursę Samorządu Województwa Łódzkiego w Tomaszowie Mazowieckim środków na doskonalenie zawodowe nauczycieli. Środki w wysokości 4.634 zł przekazano Wojewódzkiemu Ośrodkowi Doskonalenia Nauczycieli w Zgierzu w celu organizacji szkolenia dla kierowniczej kadry pedagogicznej.

Kwota zabezpieczona w budżecie województwa łódzkiego na dofinansowanie doskonalenia zawodowego nauczycieli na 2015 rok wyniosła 195.965,00 zł w tym:

- wysokość środków na organizację doradztwa metodycznego dla CKU SWŁ w Łodzi - 41.276,00 zł
- organizacja konferencji - 10.074,00 zł:
  - 4.000 zł dla Szkoły Policealnej Techniki Dentystycznej w Łodzi,

- 4.074 zł dla Pedagogicznej Biblioteki Wojewódzkiej im. prof. T. Kotarbińskiego w Łodzi,
  - 2.000 zł dla Zespołu Szkół i Placówek Kwalifikacji Zawodowych w Zgierzu
- organizacja szkolenia dla kierowniczej kadry pedagogicznej – 14.334 zł dla Wojewódzkiego Ośrodka Doskonalenia Nauczycieli w Zgierzu

Wysokość środków została określona na podstawie § 6 ust. 2 rozporządzenia Ministra Edukacji Narodowej i Sportu z dnia 29 marca 2002 r. w sprawie sposobu podziału środków (...) i stanowią one 1% planowanych rocznych środków przeznaczonych na wynagrodzenia osobowe nauczycieli.

Plan dofinansowania doskonalenia zawodowego nauczycieli na 2015 rok został utworzony w oparciu o wnioski złożone przez dyrektorów placówek oświatowych Samorządu Województwa Łódzkiego. Określona została maksymalna kwota dofinansowania opłat, specjalności oraz formy kształcenia. Zapisy te przedstawiają się następująco:

Maksymalna kwota dofinansowania:

- a) indywidualnej formy doskonalenia dla nauczycieli w wysokości:
  - do 80 % opłat za kursy kwalifikacyjne i doskonalące, seminaria oraz inne formy doskonalenia zawodowego dla nauczycieli skierowanych przez dyrektora szkoły lub placówki, w tym nauczycieli zajmujących stanowiska kierownicze;
- b) zbiorowej formy doskonalenia nauczycieli w wysokości:
  - do 100% opłat za szkolenia rady pedagogicznej (programowej), kształcenie i organizację doskonalenia zawodowego, w tym zakup materiałów i pomocy dydaktycznych;
- c) kosztów delegacji krajowych w wysokości:
  - do 100 % - jednakże w wysokości nie wyższej niż koszty przejazdu jakie zostałyby poniesione w przypadku podróży środkami transportu komunikacji publicznej (w tym PKP II kl., PKS), w ramach poniesionych na ten cel środków finansowych;
- d) kosztów udziału w seminarium edukacyjnym na temat wymiany doświadczeń z zakresu edukacji zawodowej, realizowanym w ramach wizyty studyjnej w Niemczech w wysokości do 100%.

Formy, specjalności kształcenia i maksymalną kwotę dofinansowania opłat pobieranych za kształcenie przez szkoły wyższe i zakłady kształcenia nauczycieli:

1. Formy kształcenia – specjalności studiów podyplomowych, studiów licencjackich oraz studiów magisterskich:

- a) dla centrów kształcenia ustawicznego oraz szkół:
  - kosmetologia,
  - doradztwo zawodowe,
  - zdrowie publiczne,
  - coaching,
  - informatyka i technologie informacyjne
- b) dla wojewódzkich ośrodków doskonalenia nauczycieli:
  - informatyka i technologie informacyjne
  - coaching,
  - mediacje i negocjacje

c) dla bibliotek pedagogicznych:

- edukacja wczesnoszkolna,

e) dla burs Samorządu Województwa Łódzkiego:

- coaching,

- mediacja – uniwersalne narzędzie rozwiązywania konfliktów

2. Maksymalna kwota dofinansowania opłat pobieranych za kształcenie przez szkoły wyższe i zakłady kształcenia nauczycieli:

- do 80 % kosztów kształcenia - nie więcej niż 4.000 zł.

**Tabela podziału środków przyznanych poszczególnym placówkom na doskonalenie zawodowe nauczycieli oraz ich wykorzystanie w 2015 roku**

Lp.	Jednostka organizacyjna	Plan wg. uchwały	Plan po zmianach	Wykonanie na 31.12.2015	% Wykonanie
1	Zespół Szkół Specjalnych w Rafałowie przy Ośrodku Rehabilitacyjno - Leczniczym im. Prymasa Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Sieradzu	2 400,00	2 400,00	2 400,00	100%
2	Centrum Kształcenia Ustawicznego Nowoczesnych Technologii w Łodzi	8 270,00	8 270,00	8 269,18	99,99%
3	Łowickie Centrum Kształcenia Ustawicznego WŁ w Łowiczu	5 600,00	5 600,00	5 599,48	99,99%
4	Sieradzkie Centrum Kształcenia Ustawicznego WŁ w Sieradzu	6 706,00	6 706,00	6 705,13	99,99%
5	Szkoła Policealna Techniki Dentystycznej w Łodzi	9 294,00	9 294,00	9 288,76	99,94%
6	Centrum Kształcenia Ustawicznego SWŁ w Łodzi	11 400,00	52 676,00	49 311,10	93,61%
7	Szkoła Policealna SWŁ w Piotrkowie Trybunalskim	7 000,00	7 000,00	6 889,38	98,42%
8	Centrum Kształcenia Ustawicznego SWŁ w Tomaszowie Mazowieckim	10 200,00	10 200,00	9 904,08	97,10%

9	Nauczycielskie Kolegium Języków Obcych w Sieradzu	2 200,00	2 200,00	2 082,00	94,64%
10	Zespół Szkół i Placówek Kwalifikacji Zawodowych w Zgierzu	35 204,00	35 204,00	34 859,76	99,02%
11	WODN w Łodzi	6 539,00	6 539,00	6 539,00	100%
12	WODN w Piotrkowie Trybunalskim	5 700,00	5 700,00	5 694,43	99,90%
13	WODN w Sieradzu	5 700,00	5 700,00	5 472,26	96,00%
14	WODN w Skierniewicach	5 200,00	5 200,00	5 152,75	99,09%
15	Pedagogiczna Biblioteka Wojewódzka im. prof. T. Kotarbińskiego w Łodzi	10 774,00	10 774,00	10 749,26	99,77%
16	Biblioteka Pedagogiczna w Piotrkowie Tryb.	4 700,00	4 700,00	4 338,26	92,30%
17	Biblioteka Pedagogiczna w Sieradzu	6 700,00	6 700,00	6 059,84	90,45%
18	Biblioteka Pedagogiczna w Skierniewicach	6 000,00	6,000,00	5 999,49	99,99%
19	Bursa Samorządu Województwa Łódzkiego w Łodzi	936,00	936,00	936,00	100%
20	Bursa Samorządu Województwa Łódzkiego w Łowiczu	700,00	700,00	700,00	100%
21	Bursa Samorządu Województwa Łódzkiego w Sieradzu	0,00	0,00	0,00	0,00
22	Bursa Samorządu Województwa Łódzkiego w Tomaszowie Mazowieckim	3 466,00	3 466,00	3 430,00	98,96%

### III. Analiza wykorzystania przyznanych środków na poszczególne formy doskonalenia

Dokonano analizy wykorzystania przyznanych środków finansowych na doskonalenie zawodowe nauczycieli przez placówki prowadzone przez Samorząd Województwa Łódzkiego, z której wynika, że największa ilość środków została wydatkowana na zbiorowe formy doskonalenia, czyli szkolenia rad pedagogicznych (46 035 zł - co stanowi 24,18% ogólnego

budżetu) z których skorzystały 853 osoby, następnie na organizację doradztwa metodycznego – 38,412,33 zł – co stanowi 20,18% ogólnego budżetu, a także na studia podyplomowe, licencjackie oraz studia II stopnia – 31 659 zł, co stanowi 16,63% ogólnego budżetu.

Przekazane środki placówki wykorzystwały również na organizację następujących konferencji:

- Konferencja „90 lat Pedagogicznej Biblioteki Wojewódzkiej w Łodzi” zorganizowana przez Pedagogiczną Bibliotekę Wojewódzką im. prof. T. Kotarbińskiego w Łodzi - kwota 4 072,30 zł
- II Ogólnopolska Konferencja Techniki Dentystycznej – wykłady i prelekcje oraz pokazy: ”Leczenie skomplikowanych przypadków klinicznych poprzez rozwiązania protetyczne i ortodontyczne” zorganizowana przez Szkołę Policealną Techniki Dentystycznej w Łodzi- 3 917,55 zł
- Konferencja „Kluczowi nauczyciele w edukacji wspierającej uczniów ze SPR i SPE” organizowana przez Wojewódzki Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Zgierzu wchodzący w skład Zespołu Szkół i Placówek Kwalifikacji zawodowych w Zgierzu – 2 000 zł

Wykorzystanie środków na poszczególne formy doskonalenia przedstawia poniższa tabela:

Lp.	Forma doskonalenia	Liczba osób korzystających	% wykorzystanie środków	Wydatkowana kwota
1	doradztwo metodyczne		20,18%	38 412,33 zł
2	rady pedagogiczne	853	24,18%	46 035 zł
3	organizacja konferencji	269	5,24%	9 989,85 zł
4	kursy doskonalące, seminaria, warsztaty, konferencje	120	12,62%	24 028,50 zł
5	studia podyplomowe, licencjackie, II stopnia	26	16,63%	31 659,00 zł
6	delegacje krajowe	102	11,78%	22 422,50 zł
7	kursy kwalifikacyjne	4	1,22%	2 320,00 zł
8	Zagraniczne seminarium edukacyjne	14	8,15%	15 512,98 zł
	<b>Suma</b>	<b>1388</b>	<b>100%</b>	<b>190 380,16</b>

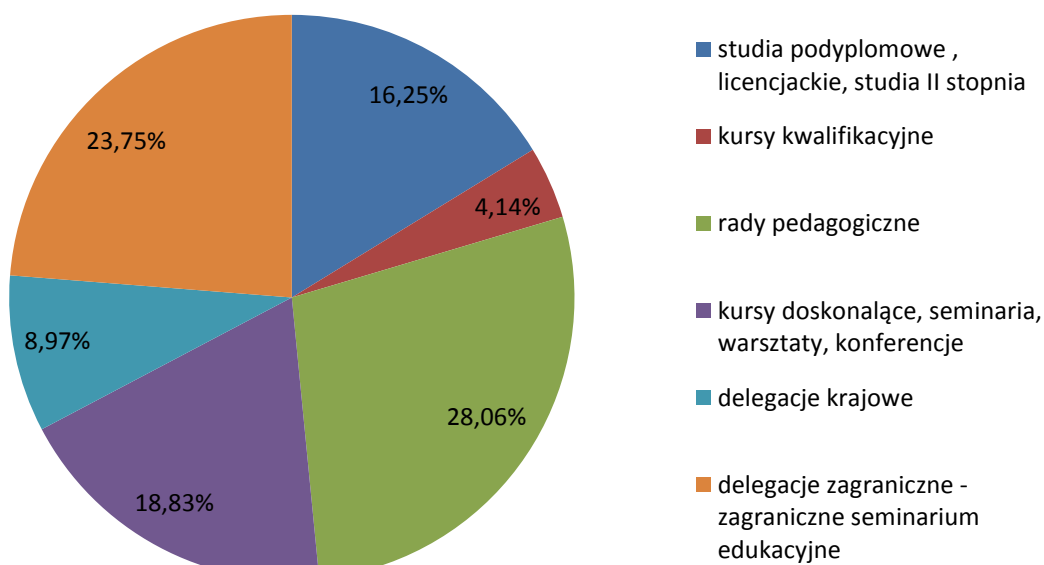
#### IV. Analiza wykorzystania przyznanych środków na doskonalenie zawodowe w poszczególnych typach placówek

##### 1. Szkoły i CKU

Wydatkowana kwota: 56 037,23 zł (bez środków na doradcę metodycznego i organizację konferencji)

Lp	Forma doskonalenia	Liczba osób korzystających	% wykorzystanie środków	Wydatkowana kwota
1	studia podyplomowe , licencjackie, II stopnia	5	16,25 %	9 104,00
2	kursy kwalifikacyjne	4	4,14%	2 320,00
3	rady pedagogiczne	481	28,06%	15 724,00
4	kursy doskonalące, seminaria, warsztaty, konferencje	14	18,83%	10 552,00
5	delegacje krajowe	10	8,97%	5 029,01
6	delegacje zagraniczne – zagraniczne seminarium edukacyjne	12	23,75%	13 308,22

### Wykorzystanie środków na poszczególne formy doskonalenia zawodowego w szkołach SWŁ w ujęciu %



Zakres tematyczny studiów podyplomowych, licencjackich oraz studiów II stopnia, szkoleń oraz kursów finansowanych w ramach środków przeznaczonych na doskonalenie zawodowe nauczycieli przedstawia poniższa tabela:

Formy doskonalenia	CKU i Szkoły	
	Centra - tematyka	Szkoły Tematyka
Formy indywidualne	Studia podyplomowe: Coaching i mentoring w biznesie, doradztwo zawodowe, Informatyka i technologie informacyjne dla nauczycieli Studia II stopnia: Zdrowie Publiczne – Higiena Stomatologiczna; Studia licencjackie: Kosmetologia;	Kurs kwalifikacyjny: Język angielski, Kurs Polskiego Języka Migowego – PJM3, Ochrona Radiologiczna Pacjenta
	Seminarium edukacyjne - Münster	Seminarium edukacyjne - Münster
	Kurs masażu – drenażu limfatycznego z elementami kinezjotapingu	Warsztat praktyczny dla techników dentystycznych „Odbudowa siekacza w oparciu o bloczek VITA Suprinity ( szkło litowe wzmocnione cyrkonem) charakteryzowany ceramiką VITA VMII”
	Model zniekształcenia powięzi	Szkolenie teoretyczno praktyczne dla techników dentystycznych „Estetyka w protezach ruchowych”
	Doradztwo metodyczne	Warsztat praktyczny dla techników dentystycznych – „Artykulacja w praktyce – nowy wymiar precyzji”
	Kurs doskonalący- stosowanie aktywności ruchowej u dzieci i młodzieży w celach leczniczych i profilaktycznych	Kurs na wychowawcę wypoczynku
		Kierownik wycieczek szkolnych i obozów
		Diagnostyka obrazowa RTG, TK, MRI – Analiza radiologiczna w ortopedii i traumatologii narządu ruchu
	Warsztaty dydaktyczno-metodyczne. Język obcy ukierunkowany zawodowo.	Projektowanie i wykonawstwo protez szkieletowych
Kurs specjalistyczny – funkcjonalna terapia manualna	Podstawy obsługi platformy e-learningowej	
Formy zbiorowe	Prowadzenie kursów online	Wykorzystanie rękodzieła artystycznego do wykonywania elementów dekoracyjnych
		Ochrona danych osobowych
	Syndrom wypalenia zawodowego	Efektywna współpraca nauczycieli w zespołach jako jedno z wymagań wobec szkół i placówek
	Wykorzystanie komputerowego wspomaganie programowania obrabiarek sterowanych numerycznie przeznaczonych dla mechaników, mechatroników i automatyków	Prawo oświatowe przyjazne nauczycielowi i dyrektorowi szkoły – zmiany w przepisach
		Motywowanie uczniów ważnym elementem procesu dydaktycznego
	Promocja placówki oświatowej	Bezpieczeństwo informacji i systemów teleinformatycznych
	Od analizy wyników sprawdzianu/egzaminu zewnętrznego do planu działań doskonalących efekty kształcenia	
	Opracowanie projektu ewaluacji wewnętrznej wraz z narzędziami badawczymi	
	Metody aktywizujące w kształceniu modułowym	
Przygotowanie uczniów do egzaminu potwierdzającego kwalifikacje zawodowe		
Indywidualizacja procesu kształcenia w szkole zawodowej		

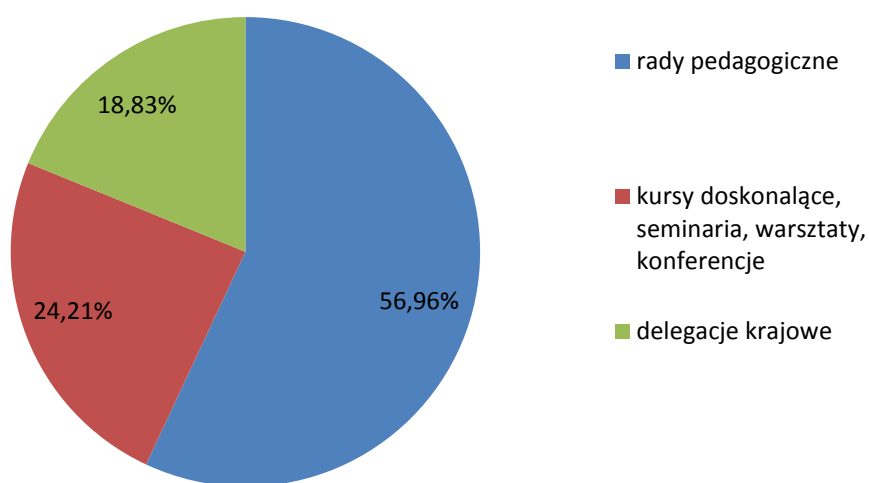
## 2. Nauczycielskie Kolegium Języków Obcych w Sieradzu

Wydatkowana kwota: 2 082zł



Lp	Forma doskonalenia	Liczba osób korzystających	% wykorzystanie środków	Wydatkowana kwota
1	rady pedagogiczne	73	56,96%	1 186,00
2	kursy doskonalące, seminaria, warsztaty, konferencje	2	24,21%	504,00
3	delegacje krajowe	2	18,83%	392,00

**Wykorzystanie środków na poszczególne formy doskonalenia zawodowego w Nauczycielskim Kolegium Języków Obcych w Sieradzu w ujęciu %**



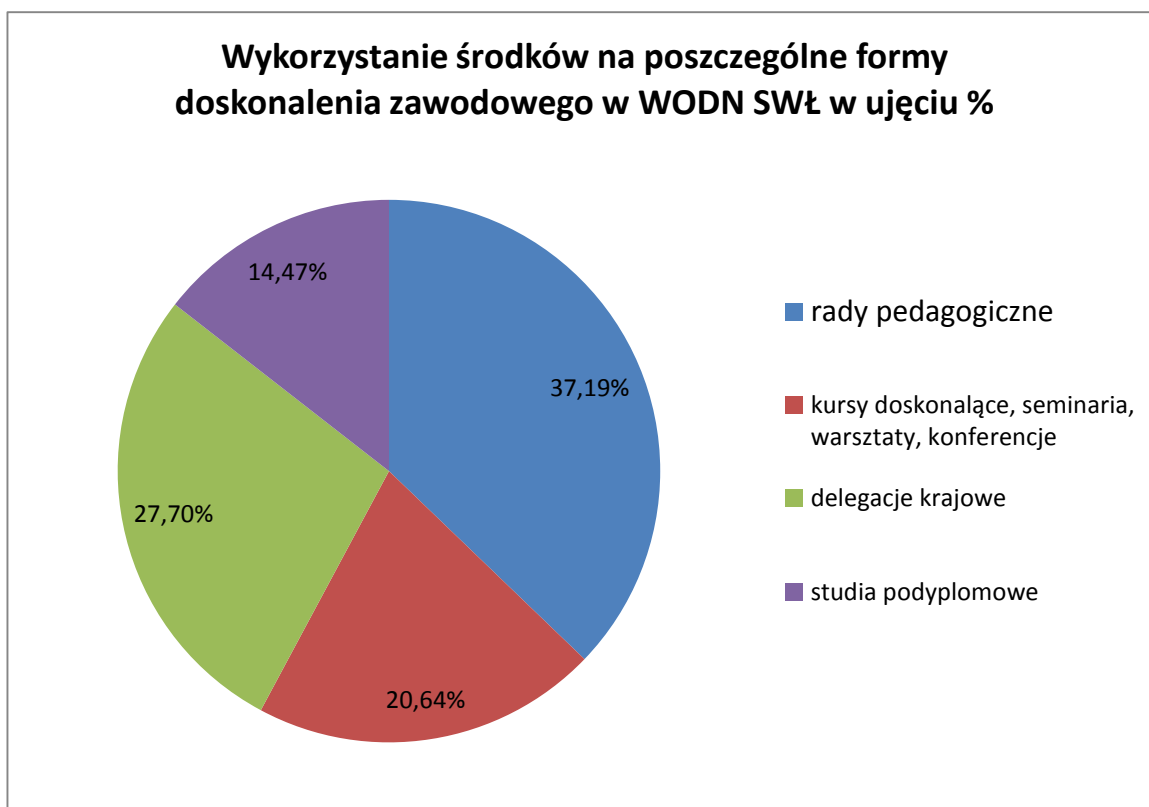
Zakres tematyczny szkoleń, kursów oraz innych form doskonalenia zawodowego finansowych w ramach środków przeznaczonych na doskonalenie zawodowe nauczycieli przedstawia poniższa tabela:

Formy doskonalenia	Nauczycielskie Kolegium Języków Obcych w Sieradzu	
	Tematyka	
Formy indywidualne	Warsztaty „Ścieżki zawodowe w obszarach Mindfulness”	
	Konferencja Semiotica	
	Konferencja ICFLA 2015	
	Konferencja Accents 2015	
Formy zbiorowe	Profilaktyka depresji	
	Jak zrozumieć innych rozumiejąc siebie	
	Dostosowanie podręcznika do podstawy programowej i kryteria wyboru podręcznika	
	Research Methods and Experiment Design	
	Nauczanie języka angielskiego najmłodszych dzieci	

### 3. Wojewódzkie ośrodki doskonalenia nauczycieli

Wydatkowana kwota: 22 858,44 zł

Lp.	Forma doskonalenia	Liczba osób korzystających	% wykorzystanie środków	Wydatkowana kwota
1	rady pedagogiczne	94	37,19%	8 500,00
2	kursy doskonalące, seminaria, warsztaty, konferencje	32	20,64%	4 717,00
3	delegacje krajowe	30	27,70%	6 333,44
4	studia podyplomowe	2	14,47%	3 308,00



Zakres tematyczny studiów podyplomowych, szkoleń, kursów oraz innych form doskonalenia zawodowego finansowanych w ramach środków przeznaczonych na doskonalenie zawodowe nauczycieli przedstawia poniższa tabela:

Formy doskonalenia	Tematyka
<b>Formy indywidualne</b>	Jak dokonać aktualizacji dokumentacji szkoły w oparciu o nowe przepisy prawa (...). Tworzenie prawa wewnątrz szkolnego przez dyrektora
	Metoda integracji sensorycznej w pracy z dziećmi w wieku szkolnym i przedszkolnym
	Ogólnopolskie seminarium metodologiczne „Myśl polskiej pedagogiki wczesnoszkolnej - tradycja a rzeczywistość
	Seminarium Naukowe – Współpraca Polski i Ukrainy w dziedzinie pedagogiki i pedantologii
	Studia podyplomowe „Informatyka i technologie informacyjne dla nauczycieli”
	Jak wspomagać nauczyciela bibliotekarza w zarządzaniu
	System doskonalenia nauczycieli oparty na ogólnodostępnym kompleksowym wspomaganie szkół
	Współpraca z rodzicami
	Dzień Bezpiecznego Internetu
	Natura 2000 naszą szansą
	Kurs językowy j. hiszpański
	Promocja zdrowia i profilaktyka inwestycją w kapitał społeczny
	Szkoła promująca zdrowie. Szkolenia dla regionalnych i szkolnych koordynatorów SZPZ
	Seminarium dla wojewódzkich i rejonowych koordynatorów sieci Promujących Zdrowie
	Turystyka szkolna krajoznawstwo i wypoczynek
	Dzieci z alergią i astma w szkole
	Zmiany w organizacji wypoczynku dla dzieci i młodzieży
	21 sposobów przeciwdziałania mowie nienawiści
	Zjazd Dyrektorów Katechetycznych
	Planowanie pracy nauczyciela polonisty na II i III etapie edukacyjnym
	Dydaktyka literatury i języka polskiego w gimnazjum
	Szkolenie dla koordynatorów sieci
	Szkolenie doskonalące pełnomocników ISO
	IV największe wyzwania dla psychologa i pedagoga szkolnego
	Bezpieczni w szkole, bezpieczni w życiu
	Ogólnopolski kongres nauczycieli wychowania do życia w rodzinie
	Sieć 2016+ organizacja i prowadzenie
	IX Kongres Prawa Oświatowego
	Promocja zdrowia i stylu życia
	Szkoła promująca zdrowie-tworzenie lokalnych strategii służących zwiększaniu zasobu szkół promujących zdrowie
	Film najnowszy wobec problemów współczesności w kontekście podstawy programowej kształcenia ogólnego
	Jak uczyć się od innych – międzyszkolne sieci współpracy i samokształcenia
	X warsztaty witrażu
Przywództwo i zarządzanie w oświacie	
Planowanie pracy nauczyciela polonisty na II i III etapie edukacyjnym	

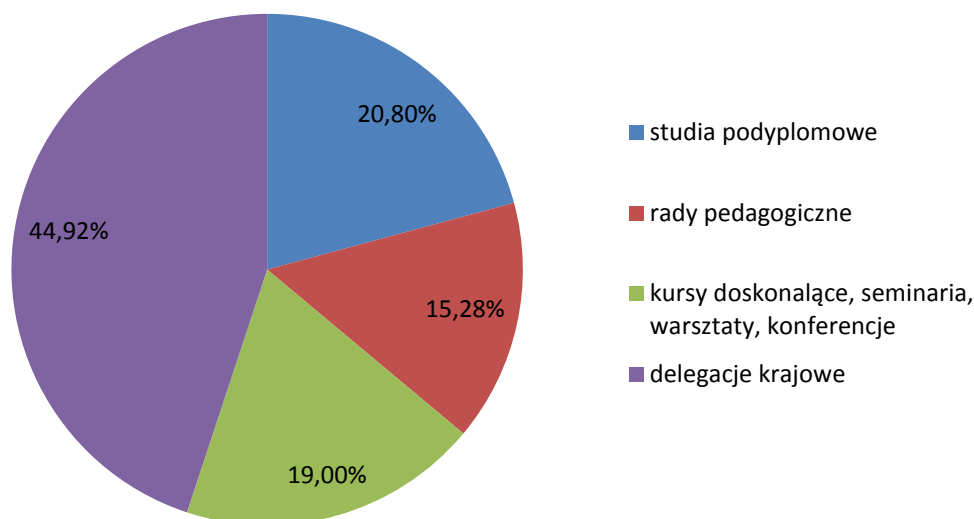
	Budowanie motywacji i ewaluacja jako ważne elementy w pracy sieci
	Seminarium dla pracowników sekretariatów, dyrektorów i wicedyrektorów
	Grafika komputerowa
	Odkrywanie francuskiego kina – wykorzystanie materiałów autentycznych
	Konferencja Uczeń bezpieczny w sieci
	Liderzy profilaktyki agresji i przemocy
	Rola placówki doskonalenia nauczycieli we wspomaganiu szkół z obszarów wiejskich
	Kurs języka angielskiego
	Koordinator jako moderator zespołu
	Konferencja Przywództwa Edukacyjnego
	Szkolenie Audytorów Wewnętrznych
	Spotkanie Dyrektorów regionalnych placówek doskonalenia nauczycieli
	VI Ogólnopolski kongres nauczycieli wychowania do życia w rodzinie
	Konferencja Działalność wychowawcza, edukacyjna, informacyjna i profilaktyczna
	Seminarium Monitorowanie przebiegu procesów wspomagania szkół i placówek oświatowych
	Międzynarodowe Sympozjum Naukowe Neurodydaktyki
	Konferencja Kod Zachowania
	Kurs dietetyki
	Studia podyplomowe Metody wspierania relacji międzyludzkich –coaching życiowy
	Od dialogu edukacyjnego do sieci współpracy i samokształcenia
<b>Formy zbiorowe</b>	Szkoła coachingu – narzędzie i techniki budowania relacji i badania potrzeb rozwojowych oraz planowania coachingu i organizacji procesu
	Wykład podczas VII Kiermaszu Edukacyjnego „Sześciolatek w I klasie i co dalej”
	Kompleksowe wspomaganie szkół
	Monitorowanie przebiegu procesu wspomagania szkół/placówek oświatowych
	Szkolenie z zakresu polityki bezpieczeństwa i przetwarzania danych w WODN

#### 4. Biblioteki pedagogiczne

Wydatkowana kwota: 23 074,55 zł (bez środków na organizację konferencji)

Lp.	Forma doskonalenia	Liczba osób korzystających	% wykorzystanie środków	Wydatkowana kwota
1	studia podyplomowe	2	20,80%	4 800,00
2	rady pedagogiczne	93	15,28%	3 525,00
3	kursy doskonalące, seminaria, warsztaty, konferencje	63	19,00%	4 385,00
4	delegacje krajowe	56	44,92%	10 364,55

**Wykorzystanie środków na poszczególne formy  
doskonalenia zawodowego w bibliotekach  
pedagogicznych SWŁ w ujęciu %**



Zakres tematyczny studiów podyplomowych, szkoleń, kursów oraz innych form doskonalenia zawodowego finansowanych w ramach środków przeznaczonych na doskonalenie zawodowe nauczycieli przedstawia poniższa tabela:

Formy doskonalenia	Biblioteki Pedagogiczne
	Tematyka
Formy indywidualne	Studia podyplomowe - Edukacja wczesnoszkolna – wychowanie przedszkolne i nauczanie początkowe
	Szkolenie sieci współpracy i samokształcenia pracowników bibliotek pedagogicznych
	Jak pomóc szkole w zainteresowaniu uczniów książką. Rola i zadania placówek wspomaganie
	Informacja w bibliotekach XXI wieku: transformacja form, metod i narzędzi
	Szkolenie coaching, mentoring i inne formy wspomaganie szkoły przez pracowników PPP i BP
	Jak wspomagać szkoły w pracy z e-podręcznikiem
	Akademia Dyrektorów Bibliotek IBUK
	XXV Ogólnopolska Konferencja Filmoznawcza
	Ogólnopolskie Forum Bibliotek Pedagogicznych
	X Forum Młodych Bibliotekarzy
	Co każdy nauczyciel powinien wiedzieć o inteligencji emocjonalnej
	Gry i zabawy integracyjne
	Biblioteka w przestrzeni edukacyjnej
	Formy promocji biblioteki i aktywizacji czytelników
	Emocjonalne ABC sześciolatka
	W świecie zagadek
Ogólnopolskie Forum Młodych Bibliotek Pedagogicznych	

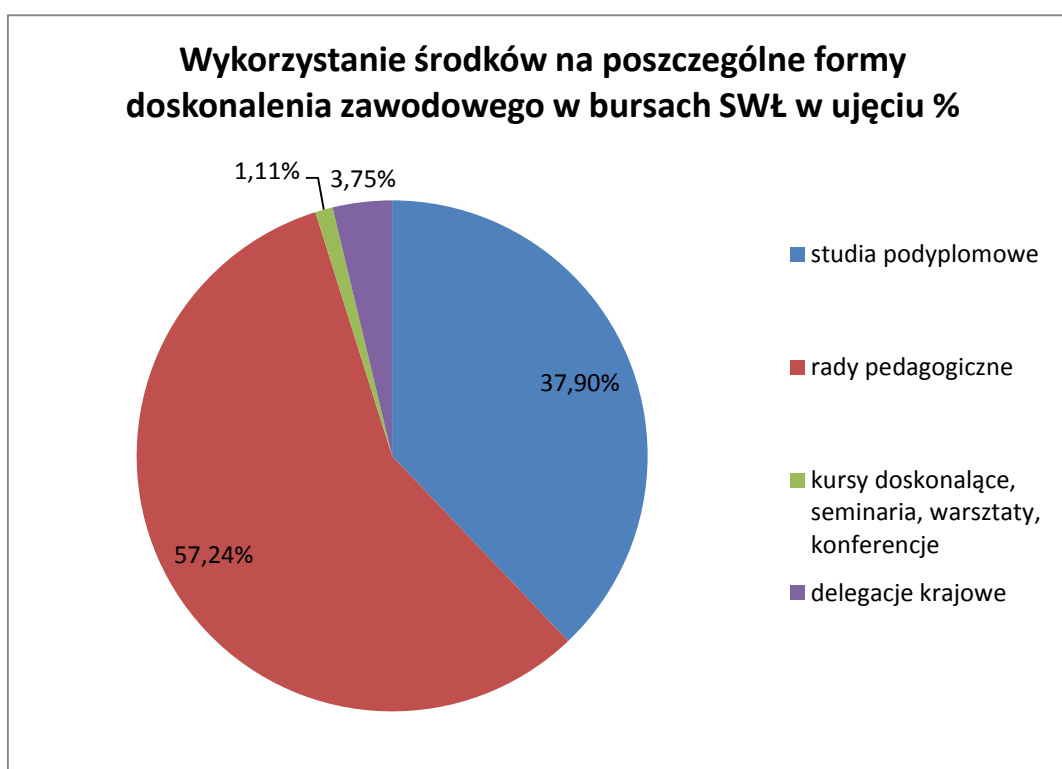
Zostań nauczycielem dyplomowanym
Ewolucja modelu akademickiego kształcenia bibliotekarza w latach 1945-2015
Social media marketing
Koniec wieńczy dzieło – zostań dyplomowanym
Emisja głosu dla nauczyciela
Rozrywki umysłowe w edukacji wczesnoszkolnej
Spotkanie zespołu ds. bibliografii regionalnej przy Zarządzie Głównym Stowarzyszenia Bibliotekarzy Polskich
Warsztaty osób tworzących elektroniczne bazy zbiorów w „SOWIE 1”
Kreatywny nauczyciel
Zaburzenia rozwojowe jako przyczyna niepowodzeń szkolnych
Szkolenie e-learningowe dotyczące wspomaganie pracy szkół
Letnia Akademia rozwoju Kompetencji
Arteterapia w pracy wychowawczej
CMS Joomla – szybka i efektywna strona www
Konferencja Dyrektorów IBUK LIBRY
Konferencja Dyrektorów Bibliotek Pedagogicznych
Ogólnopolskie Forum Bibliotek Pedagogicznych
Nowe koncepcje- nowe biblioteki
Spotkanie konsultacyjne „Sieć 2016+organizacja i prowadzenie”
Spotkanie konsultacyjne „Budowanie motywacji i ewaluacja jako ważne elementy w pracy sieci”
Spotkanie informacyjne sieci współpracy i samokształcenia bibliotek pedagogicznych
Spotkanie konsultacyjne „System doskonalenia nauczycieli oparty na ogólnodostępnym kompleksowym wspomaganie szkół”
Konferencja „Deskrytory BN. Propozycja zmian w opracowaniu zbiorów bibliotecznych w dobie sieci semantycznej”
Spotkania informacyjne dotyczące udziału w kursie e-learningowym dot. wspomaganie pracy szkół
Konferencja „TIK i bezpieczeństwo w Internecie”
Spotkanie konsultacyjne „Sieć 2016+organizacja i prowadzenie”
Seminarium świąteczne czytanie przed gwiazdką”
Seminarium „skuteczne poszukiwanie informacji w Internecie”
Seminarium „Sieć współpracy nauczycieli bibliotekarzy – Biblioteka TAK”
Symposium Łódź – „Metamorfozy skutkiem filomterapii”
Seminarium ORE – Falenty – „Coaching, mentoring
Forum Naukowe Łódź – „Kultura i zawody...”
Konferencja Skierniewice – „Jestem trendy.....”
Spotkania konsultacyjne ORE – sieć współpracy, wspomaganie pracy szkoły – Wrocław, Łódź
Szkoleniowe posiedzenie Rady Pedagogicznej Sieradz „Upowszechnianie Dobrych Praktyk”
Szkoleniowe Posiedzenie Rady Pedagogicznej Sieradz „Coaching i mentoring....”
Szkoleniowe posiedzenie Rady Pedagogicznej Sieradz „Zmiany modułu SOWA .....
Konferencja „Jan Długosz.....” Sieradz
Szkolenie Łódź – „Inwentaryzacja....”
Szkolenie stanowiskowe – zmiany modułu SOWA....
Szkoleniowe posiedzenie Rady Pedagogicznej Sieradz „Ochrona danych osobowych....”
Szkolenie ze zmian w programie bibliotecznym SOWA
Szkolenie ORE Falenty – „Jak wspomagać w pracy z e-podręcznikami...”
Szkolenie – Europejskie Forum Gospodarcze Łódź
Szkolenie WODN „Opis i analiza przypadku”
Szkolenie ORE Warszawa „Świąteczne czytanie...”
Szkolenie „Pierwsza pomoc....”
Konferencja dyrektorów bibliotek pedagogicznych
Szkolenie Łódź – Dokąd zmierza edukacja....
Szkolenie ORE Warszawa – Jak pomóc szkole w zainteresowaniu...

	Szkolenie dla członków komisji konkursowych
	Szkolenie w zakresie prowadzenia zajęć edukacyjnych "Mikołajek...
	Szkolenie z prowadzenia zajęć edukacyjnych „Szkolne przygody Mikołajka
	Sprawy organizacji pracy bibliotek pedagogicznych
	Szkolenie – sprawozdanie ze startu na nauczyciela dyplomowanego
	Szkolenie „jak pokonać trudności...”
	Szkolenie „jak pokonać trudności...”
	Szkolenie w zakresie sieci współpracy w Filii
	Szkolenie „Bezpieczny Internet....”
	Spotkanie studyjne w sprawie organizacji szkoleń zagranicznych
	Konferencja szkoleniowa Łódź „Fitoterapia w pracy z ....”
	Szkolenie „Zabawy z komputerem...”
<b>Formy zbiorowe</b>	Świadome używanie głosu
	Marionetka w zasięgu ręki
	Komunikacja interpersonalna
	Zabawy terapeutyczne z dziećmi
	Integracja zespołu nauczycielskiego drogą do poprawy jakości nauczania
	Tworzenie narzędzie badawczych wykorzystywanych w ewaluacji wewnętrznej placówki

## 5. Bursy

Wydatkowana kwota: 5 066,00 zł

Lp.	Forma doskonalenia	Liczba osób korzystających	% wykorzystanie środków	Wydatkowana kwota
1	studia podyplomowe	1	37,90%	1 920,00
2	rady pedagogiczne	27	57,24%	2 900,00
3	kursy doskonalące, seminaria, warsztaty, konferencje	2	1,11%	56,00
4	delegacje krajowe	3	3,75%	190,00



Zakres tematyczny studiów podyplomowych, szkoleń, kursów oraz innych form doskonalenia zawodowego finansowanych w ramach środków przeznaczonych na doskonalenie zawodowe nauczycieli przedstawia poniższa tabela:

Formy doskonalenia	Bursy SWŁ
	Tematyka
Formy indywidualne	Studia podyplomowe: Mediacje i negocjacje
	Kurs doskonalący – Nauczyciel kontraktowy – jak efektywnie odbyć staż na stopień nauczyciela mianowanego
	Konferencja Przywództwo Edukacyjne
Formy zbiorowe	Modyfikacja i ewaluacja działań o charakterze profilaktycznym w Bursie SWŁ
	Procedura „Niebieskie Karty” w szkole – zadania szkoły, placówki w zakresie przeciwdziałania przemocy rodziny wobec dziecka
	Psychologia komunikacji
	Ochrona danych osobowych
	Objawy psychopatyczne zaburzeń nerwicowych występujących u młodzieży

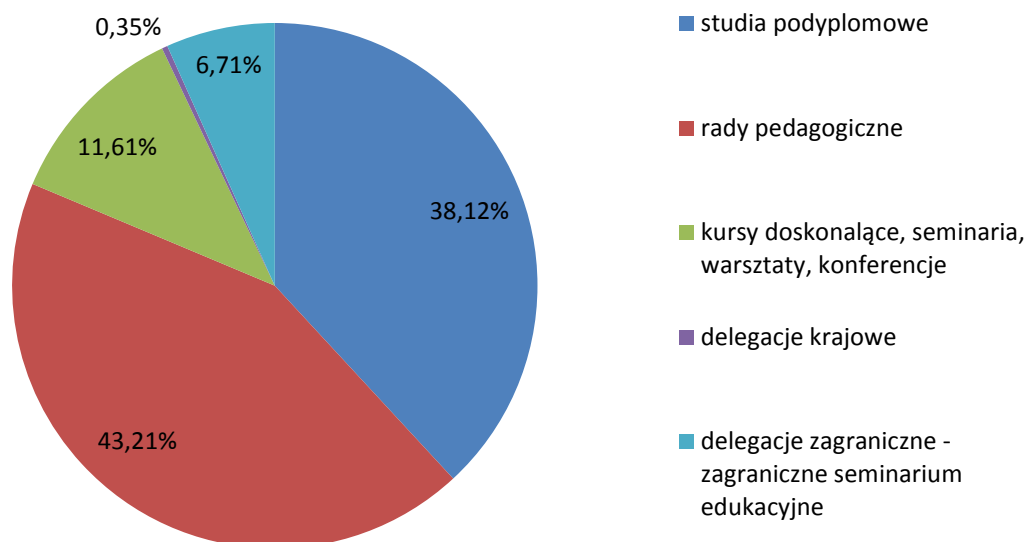
## 7. Zespół Szkół i Placówek Kwalifikacji Zawodowych w Zgierzu

Wydatkowana kwota: 32 859,76 zł (bez środków na organizację konferencji)

Lp.	Forma doskonalenia	Liczba osób korzystających	% wykorzystanie środków	Wydatkowana kwota
1	studia podyplomowe	16	38,12%	12 527,00
2	rady pedagogiczne	85	43,21%	14 200,00
3	kursy doskonalące, seminaria, warsztaty, konferencje	7	11,61%	3 814,50
4	delegacje krajowe	1	0,35%	113,50
5	delegacje zagraniczne – zagraniczne seminarium edukacyjne	2	6,71%	2 204,76



**Wykorzystanie środków na poszczególne formy  
doskonalenia zawodowego w Zespole Szkół i Placówek  
Kwalifikacji Zawodowych w Zgierzu w ujęciu %**



Zakres tematyczny studiów podyplomowych, szkoleń, kursów oraz innych form doskonalenia zawodowego finansowanych w ramach środków przeznaczonych na doskonalenie zawodowe nauczycieli przedstawia poniższa tabela:

Formy doskonalenia	Zespół Szkół i Placówek Kwalifikacji Zawodowych w Zgierzu
	Tematyka
Formy indywidualne	Studia podyplomowe: Coaching i mentoring w edukacji
	Nauczyciel w przestrzeni edukacyjnej dziecka
	ATM (Association of Teachers of Mathematics)
	Warsztaty muzyczne
	Polski język migowy
	I Kongres Innowacyjnych Nauczycieli
Formy zbiorowe	Seminarium edukacyjne - Münster
	Praktyka w ochronie danych osobowych
	Gospodarka finansowa szkół i wybrane elementy rachunkowości. Dyscyplina finansów publicznych i odpowiedzialność za jej naruszenie
	Inwentaryzacja – zasady przeprowadzania i dokumentowania