

**Sprawozdanie z prac Wojewódzkiego Zespołu Koordynacji do wdrażania
Zintegrowanej Strategii Umiejętności 2030 w województwie łódzkim
za okres od lipca do grudnia 2024 roku**

Wojewódzki Zespół Koordynacji do wdrażania Zintegrowanej Strategii Umiejętności 2030 w województwie łódzkim (zwany dalej „WZK” lub „Zespołem”) został powołany Uchwałą nr 917/22 Zarządu Województwa Łódzkiego z dnia 4 października 2022 r. Powołanie WZK umożliwiło złożenie przez Województwo Łódzkie/ Departament Sportu i Edukacji wniosku o dofinansowanie w trybie niekonkurencyjnym projektu pn. „Zbudowanie systemu koordynacji i monitorowania regionalnych działań na rzecz kształcenia zawodowego, szkolnictwa wyższego oraz uczenia się przez całe życie, w tym uczenia się dorosłych” (zwanego dalej „Projektem”) w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności.

W okresie sprawozdawczym odbyły się dwa posiedzenia WZK, zorganizowane przez Wydział Edukacji i Projektów Edukacyjnych Departamentu Edukacji Urzędu Marszałkowskiego Województwa Łódzkiego, który pełni rolę biura koordynacji Projektu. Pierwsze z posiedzeń zwołano 26 września 2024 roku w Piotrkowie Trybunalskim. W spotkaniu wzięł udział p. Artur Ostrowski, Członek Zarządu Województwa Łódzkiego, który na podstawie § 5, ust. 1 i ust. 2 Regulaminu WZK, dokonał zmiany składu prezydium Zespołu, tj. odwołał przewodniczącego WZK p. Włodzimierza Stanka oraz wiceprzewodniczącą WZK p. Halinę Cyrulską, a następnie powołał do pełnienia funkcji przewodniczącej WZK p. Beatę Świdorską, Dyrektora Departamentu Edukacji.

Na podstawie § 5, ust. 4, pkt 4 ww. regulaminu p. Beata Świdorska odwołała z funkcji członków WZK następujące osoby:

- p. dr Dorotę Nawrat-Wyraz,
- p. Marcina Paździora,
- p. Alicję Paprocką,
- p. Aleksandrę Kulińską,



- p. dr hab. Izabelę Warwas,
- p. Roberta Kowalczyka,
- p. Zbigniewa Gwaderę,
- p. Krzysztofa T. Borkowskiego,
- p. dr Annę Wypych-Stasiewicz.

Następnie do składu WZK powołani zostali:

- p. Martyna Kruszyńska-Ostrowska,
- p. Marcin Łabędzki,
- p. Włodzimierz Kaźmierczak,
- p. Izabela Witaszek,
- p. Paulina Supera,
- p. Artur Matiaszczyk,
- p. Agata Riemer,
- p. Joanna Kubiak,
- p. dr hab. Jacek Bonarek,
- p. Maciej Plutecki,
- p. dr hab. Małgorzata Wrzesień.

W posiedzeniu wzięło udział 20 członków Zespołu. Na spotkanie zaproszono również eksperta, p. Kingę Kwiatkowską - socjolożkę, doradcę kariery i job-coacha oraz gości, a wśród nich p. Franciszka Bogulskiego, członka Młodzieżowego Sejmiku Województwa Łódzkiego. Wykład p. Kingi Kwiatkowskiej nosił nazwę: „Pokolenie Z: nowe wyzwania dla edukacji i kariery zawodowej” i połączony był z warsztatami dla członków WZK. Z kolei p. Franciszek Bogulski przybliżył uczestnikom posiedzenia działania podejmowane przez Zespół Tematyczny ds. Oświaty, powołany uchwałą nr II/8/23 Młodzieżowego Sejmiku Województwa Łódzkiego z dnia 20 kwietnia 2023 r.



Podczas posiedzenia koordynator Projektu, p. Magdalena Ustaborowicz, przedstawiła zmiany wprowadzone do **Zoperacjonalizowanego Programu Wdrażania Zintegrowanej Strategii Umiejętności 2030** (ZSU 2030) dla województwa łódzkiego z prośbą o uwagi i weryfikację dokumentu przez członków WZK. Opracowanie to stanowi jeden ze wskaźników w Projekcie, który Województwo Łódzkie, jako beneficjent, zobowiązane było osiągnąć w ramach realizacji przedsięwzięcia. Głównym celem programu jest rozwój umiejętności odpowiednich dla potrzeb osób uczących się, mieszkańców, rynku pracy i gospodarki regionu jako wdrożenie ZSU 2030.

Uczestnikom posiedzenia przedstawiono również informacje na temat projektu realizowanego przez Fundację Rozwoju Systemu Edukacji (FRSE) pn. „Rozwój współpracy i koordynacji w zakresie uczenia się przez całe życie” współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus, program Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021–2027. Projekt ma charakter „parasolowy” dla projektów realizowanych przez województwa w ramach inwestycji A3.1.1. KPO - Wsparcie rozwoju nowoczesnego kształcenia zawodowego, szkolnictwa wyższego oraz uczenia się przez całe życie. W jego założeniach znalazło się, m.in., powołanie **Międzyregionalnego Zespołu Koordynacji** (MZK), którego celem jest opracowywanie rozwiązań merytorycznych, organizacyjnych i formalno-prawnych w obszarze uczenia się przez całe życie oraz prowadzenie działań na rzecz ingerencji różnych perspektyw i wymiany informacji w zakresie inicjatyw związanych z wdrażaniem ZSU 2030.

Powołanie MZK, mające zapewnić wsparcie Wojewódzkim Zespołom Koordynacji ze wszystkich województw i wzmocnić ich wzajemną współpracę, nastąpiło w dniu 29 października 2024 r. w Warszawie, podczas spotkania inauguracyjnego zorganizowanego przez Fundację Rozwoju Systemu Edukacji w partnerstwie z Ministerstwem Edukacji Narodowej. Spośród członków WZK wyznaczeni do MZK zostali: p. Beata Świdorska, p. Rafał Bieniek - przedstawiciel Kuratorium Oświaty w Łodzi oraz p. Daniel Pietrzak - przedstawiciel Centrum Rozwoju Edukacji Województwa Łódzkiego w Piotrkowie Trybunalskim. Powołania dla członków i członkiń MZK wręczyła Sekretarz stanu w MEN p. Katarzyna Lubnauer. Na prośbę



organizatorów Departament Edukacji przygotował prezentację dotyczącą dobrych praktyk wynikających z działań prowadzonych w ramach Projektu przez Województwo Łódzkie, która przedstawiona została uczestnikom wydarzenia.

W dniach 25-26 listopada 2024 r. w Łasku odbyło się kolejne posiedzenie WZK. Rozpoczęło się ono od ogłoszenia przez Przewodniczącą zmian w składzie Zespołu. Odwołanych zostało dwoje jego członków: p. Agata Riemer (na wniosek własny) i p. Maciej Kania. Do składu WZK dołączyła natomiast p. Aleksandra Rutkowska, Zastępca Dyrektora Departamentu Edukacji, która powołana została do pełnienia funkcji wiceprzewodniczącej Zespołu przez obecnego na posiedzeniu p. Artura Ostrowskiego.

Na dwudniowe posiedzenie (zgodnie z założeniami Projektu jedno posiedzenie w roku ma charakter dwudniowego, wyjazdowego spotkania) zjechało 21 członków WZK oraz zaproszeni eksperci i goście w osobach: p. Joanny Burdek - współautorki pierwszej w Polsce książki „Neurocopywriting” i dyplomowanej strateżki marki, p. Michała Nowakowskiego - lidera projektu „Wsparcie rozwoju ZSK (Zintegrowanego Systemu Kwalifikacji) w szczególności na poziomie regionalnym poprzez wdrażanie rozwiązań i inicjatyw skierowanych do użytkowników końcowych systemu”, p. Ewy Witkowskiej - prezesa Regionalnego Centrum Rozwoju w Parzęczewie, menadżerki i ekspertki w obszarze technologii, a także p. Anny Szymańskiej - kierownika Regionalnego Obserwatorium Terytorialnego w Biurze Planowania Regionalnego (wówczas: Przestrzennego) Województwa Łódzkiego.

Tematem przewodnim spotkania był V obszar oddziaływania ZSU 2030: **Rozwijanie i wykorzystanie umiejętności w miejscu pracy**. Celem działań w tym obszarze jest wsparcie pracowników i kadr zarządzających w wykorzystaniu umiejętności w miejscu pracy w celu podnoszenia efektywności i satysfakcji zawodowej oraz lepszego wykorzystania potencjału kadr w gospodarce. Problematyce tej poświęcone było wystąpienie p. Joanny Burdek, która przygotowała dla członków WZK interaktywny, podparty prezentacją wykład pt. „Neurokomunikacja w pracy. Jak wykorzystać wiedzę o mózgu w codziennej pracy”.

Kolejny z zaproszonych ekspertów - p. Michał Nowakowski z Instytutu Badań Edukacyjnych, przedstawił połączony z dyskusją wykład dotyczący mikropoświadczeń, jako innowacyjnego narzędzia do poświadczania przez osoby fizyczne swojej wiedzy, umiejętności, kwalifikacji i kompetencji zawodowych, zdobytych w trakcie procesu uczenia się. Natomiast p. Ewa Witkowska wygłosiła prelekcję pt. „Edukacja bliżej regionu - współpraca międzysektorowa na rzecz wzmacniania kompetencji cyfrowych”.

Istotnym elementem posiedzenia było wystąpienie p. Anny Szymańskiej. Uczestnicy spotkania dowiedzieli się więcej o badaniach, które posłużą do opracowania **Strategii kształcenia zawodowego w województwie łódzkim**. Zadanie to powierzono Biuru Planowania Regionalnego na mocy Uchwały nr 46/25 Zarządu Województwa Łódzkiego z dnia 14 stycznia 2025 r. w sprawie zlecenia wojewódzkim samorządowym jednostkom organizacyjnym Województwa Łódzkiego realizacji projektu „Zbudowanie systemu koordynacji i monitorowania regionalnych działań na rzecz kształcenia zawodowego, szkolnictwa wyższego oraz uczenia się przez całe życie, w tym uczenia się dorosłych” oraz udzielenia upoważnienia. Opracowanie ww. strategii wymaga wielowątkowej, dogłębnej analizy, dlatego też w okresie 2023-2024 przeprowadzono cykl badań diagnostycznych, a kolejne badania przewidziano do realizacji w roku 2025 (do końca którego dokument ma być gotowy). W prace prowadzone przez pracowników Biura angażują się na poszczególnych etapach członkowie WZK, zaś nadzór nad realizacją zadania sprawuje Departament Edukacji. Strategia kształcenia zawodowego w województwie łódzkim będzie stanowiła kompleksowy i spójny program rozwoju szkolnictwa zawodowego. Dotychczas, w ramach zadania projektowego nr 1 - Funkcjonowanie Wojewódzkiego Zespołu Koordynacji, powstały następujące opracowania na rzecz zbudowania strategii:

1. „Diagnoza oferty szkolnictwa zawodowego na poziomie średnim z uwzględnieniem zielonej i cyfrowej transformacji” - opracowanie wykonane w Regionalnym Obserwatorium Terytorialnym Województwa Łódzkiego, Łódź, październik 2023;

2. „Analiza możliwości wzmocnienia współpracy szkół zawodowych z pracodawcami” - opracowanie wykonane w Regionalnym Obserwatorium Terytorialnym Województwa Łódzkiego, Łódź, grudzień 2024;
3. „Badanie potrzeb regionalnego rynku pracy z uwzględnieniem cyfrowej i zielonej transformacji” - opracowanie wykonane przez firmę zewnętrzną - Instytut Badawczy IPC, zgodnie z koncepcją przygotowaną przez Regionalne Obserwatorium Terytorialne Województwa Łódzkiego, Łódź, grudzień 2024;
4. „Diagnoza oferty szkolnictwa zawodowego dla dorosłych, w tym szkolnictwa wyższego” - opracowanie wykonane przez firmę zewnętrzną - Instytut Badawczy IPC, zgodnie z koncepcją przygotowaną przez Regionalne Obserwatorium Terytorialne Województwa Łódzkiego, Łódź, grudzień 2024;
5. „Identyfikacja podmiotów działających na rzecz podnoszenia jakości, efektywności i atrakcyjności kształcenia zawodowego” - opracowanie wykonane w Regionalnym Obserwatorium Terytorialnym Województwa Łódzkiego, Łódź, grudzień 2024.

W ramach wyżej opisanego projektu realizowanego przez FRSE i MEN, w dniach 16-17 grudnia 2024 r. w Warszawie, odbyła się ogólnopolska debata pn. „Uczenie się przez całe życie. Koordynacja działań – rozwiązania i wyzwania”. Celem spotkania było upowszechnianie zarówno metod i form pracy, jak i rozwiązań programowych wypracowanych na poziomie regionalnym. Do udziału w wydarzeniu zaproszono, m.in., członków Międzyregionalnego Zespołu Koordynacji. Uczestnicy debaty mieli okazję zapoznać się z działaniami realizowanymi w ramach projektów regionalnych finansowanych ze środków KPO LLL oraz z inicjatywami prowadzonymi na poziomie krajowym. Ważnym elementem spotkania było też omówienie zagadnień związanych z koncepcją uczenia się przez całe życie w kontekście budowania systemu koordynacji, a także dyskusja nt. rozwijania umiejętności poza edukacją formalną.

Prace WZK w obszarze wdrażania Zintegrowanej Strategii Umiejętności 2030 będą kontynuowane w roku 2025.